



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

রেজিস্ট্রার, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

## সূচিপত্র

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: বিভাগীয় অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৬
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৭
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৯
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	২০

## বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Divisional Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

সাম্প্রতিক (৩বছরের ) প্রধান প্রধান অর্জনসমূহ: বাউবিতে ১৯টি ফরমাল একাডেমিক প্রোগ্রামসহ বিভিন্ন নন-ফরমাল প্রোগ্রাম চালুকরণ, IQAC এবং IAPW প্রতিষ্ঠা; দক্ষিণ কোরিয়া, সৌদি আরব, কাতার, কুয়েত, ইতালি ও সংযুক্ত আরব আমিরাত-এ এসএসসি, এইচএসসি ও বিএ/বিএস এস প্রোগ্রাম চালু; RDU প্রতিষ্ঠা; OER Repository তৈরি; Fiber Optics Connectivity চালু এবং Open tv চালু, নতুন প্রজন্মের মুক্তিযুদ্ধের চেতনা বিকাশের লক্ষ্যে ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে বিজয় দিবস উপলক্ষে বাউবি'র শিক্ষার্থীদের অংশগ্রহণে বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়ের মিডিয়া সেন্টারে নির্মিত তারুণ্যের প্রত্যাশায় আগামী বাংলাদেশ, বর্তমান সরকারের উন্নয়ন কর্মকান্ড নিয়ে লোকেশনভিত্তিক প্রামাণ্য ভিডিও অনুষ্ঠান এবং তরুণ শিক্ষার্থীদের নিয়ে বাংলাদেশ উন্নয়ন বিষয়ক **Rising beyond: Shaikh Hasina's journey towards Smart Bangladesh** -শীর্ষক ভিডিও অনুষ্ঠান বাংলাদেশ টেলিভিশন, সংসদ বাংলাদেশ টেলিভিশন এবং চ্যানেল আই-তে সম্প্রচার হয়। জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান-এঁর ১০৪তম জন্মবার্ষিকী ও জাতীয় শিশু দিবস ২০২৪ এবং ২৬শে মার্চ ২০২৪ এর উপলক্ষ্যে বাউবি'র শিক্ষার্থীদের অংশগ্রহণে আলোচনা অনুষ্ঠান শেখ মুজিব: গিরিরাজ হিমালয় এবং বঙ্গবন্ধু স্বাধীনতার অনন্ত ঘোষনা-শীর্ষক অনুষ্ঠান দু'টি সংসদ বাংলাদেশ টেলিভিশন—এ সম্প্রচারিত হয়। এছাড়াও গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের শিক্ষা মন্ত্রণালয় এবং বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়ের যৌথ উদ্যোগে বাউবি'র মিডিয়া সেন্টারে নির্মিত জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান-এঁর ৪৬তম শাহাদত বার্ষিকীতে জাতীয় শোক দিবস ও ১৫ আগস্ট বঙ্গবন্ধু পরিবারের শহীদদের জীবনীভিত্তিক বঙ্গবন্ধুর জীবন থেকে শিক্ষা -শীর্ষক আলোচনা সভা এবং তারুণ্যের চোখে বঙ্গবন্ধু, শেখ হাসিনার স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে বঙ্গবন্ধুর শিক্ষা ভাবনা, উন্নয়নের অগ্রযাত্রায় বাংলাদেশ: বঙ্গবন্ধু থেকে শেখ হাসিনা এবং শোকাশু ১৫ আগস্ট প্রজন্ম ভাবনা -শীর্ষক অনুষ্ঠানসমূহ বাংলাদেশ টেলিভিশন, সংসদ বাংলাদেশ টেলিভিশন এবং চ্যানেল আই-এ সম্প্রচারিত হয়। উচ্চশিক্ষা সম্প্রসারণের লক্ষ্যে প্রধান কার্যালয়ের ভবনের সম্প্রসারণ, ০৫টি উপ-আঞ্চলিক কেন্দ্রের জমি অধিগ্রহণ, নতুন ৭৯টি স্টাডি সেন্টার চালু , ১১৫২ জন শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারীকে দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য স্কিলবেইজড প্রশিক্ষণ প্রদান ও সিটিজেন চার্টার প্রণয়ন করা।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

(১) ভৌত অবকাঠামোগত চ্যালেঞ্জসমূহঃ উন্মুক্ত ও দূরশিক্ষণের প্রসার ও উন্নীতকরণে পর্যাপ্ত ভৌত অবকাঠামোর অপ্রতুলতা। (২) তথ্য প্রযুক্তিগত চ্যালেঞ্জসমূহঃ ই-এডুকেশন আরোও ফলপ্রসূ করার জন্য অনলাইনে ক্লাস গ্রহণ, পরীক্ষা গ্রহণ, লাইব্রেরী সুবিধা প্রদান এবং শিক্ষার্থী সেবা চালু করা হয়। (৩) একাডেমিক চ্যালেঞ্জসমূহঃ শিক্ষার গুণগত মান উন্নয়ন করার জন্য টিউটরদের প্রশিক্ষণ প্রদান, একাডেমিক ক্যালেন্ডার (পাঠদান, পরীক্ষা গ্রহণ ও ফল প্রকাশ) যথাযথভাবে বাস্তবায়ন করা এবং একাডেমিক রিকর্ডারী প্ল্যান অনুসরণ করে সেশনজট দূর করা। (৪) প্রশিক্ষিত জনবল ও অপ্রতুলতাঃ শিক্ষার্থী ও প্রোগ্রামের তুলনায় দক্ষ জনবল অপর্যাপ্ত, বিধায় কাজের গতিশীলতা অনায়েনে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে প্রশিক্ষিত করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

দক্ষ জনশক্তি সৃষ্টি ও মানব সম্পদ উন্নয়ন ও সৃষ্টির লক্ষ্যে কর্মমুখী, গণমুখী, একাডেমিক প্রোগ্রাম চালুকরণের মাধ্যমে জীবন ব্যাপী শিক্ষার বৃদ্ধি করা।

২০২৪-২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- মাস্টার প্ল্যান প্রণয়ন, উন্নত আধুনিক ল্যাব স্থাপন, ল্যাব আধুনিকায়ন ও সম্প্রসারণ, মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুম, **Interactive Virtual Class room (IVCR)** স্থাপন ও সম্প্রসারণ, একাডেমিক ক্যালেন্ডার বাস্তবায়ন, আউটকামবেইজড এডুকেশন (ওবিই) কারিকুলাম প্রনয়ণ, শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণ প্রদান, উচ্চশিক্ষা আন্তর্জাতিকীকরণের লক্ষ্যে বিভিন্ন দেশী-বিদেশী বিশ্ববিদ্যালয়, গবেষণা প্রতিষ্ঠান ও শিল্প প্রতিষ্ঠানের (শিল্প-শিক্ষা) সাথে সমঝোতা/সহযোগিতা স্মারক স্বাক্ষর এবং জীবনব্যাপি শিক্ষা সহায়ক সার্টিফিকেট/প্রশিক্ষণ কোর্স চালুকরণ।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

রেজিস্ট্রার, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে ২০২৪ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

উন্মুক্ত ও দূরশিখন পদ্ধতিতে তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি ব্যবহার করে সবার জন্য কর্মমুখী, গণমুখী ও জীবনব্যাপী গুণগত শিক্ষার মাধ্যমে মানবসম্পদ উন্নয়ন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

তথ্য ও প্রযুক্তির সর্বাধিক মাধ্যমে বহুমুখী পন্থায় সর্বস্তরের শিক্ষা ও জ্ঞান বিজ্ঞানের সম্প্রসারণ, শিক্ষার মান উন্নয়ন এবং শিক্ষাকে গণমুখীকরণের মাধ্যমে সর্বসাধারণের নিকট শিক্ষার সুযোগ পৌঁছে দেয়া এবং সাধারণভাবে জনগণের শিক্ষার মান উন্নিত করে দক্ষ মানবসম্পদ সৃষ্টি করা।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. উচ্চশিক্ষা সম্প্রসারণ (একাডেমিক ব্যবস্থাপনা ও অবকাঠামোগত সুযোগ-সুবিধা)
২. উচ্চশিক্ষার গুণগত মান উন্নয়ন ও নিশ্চিতকরণ
৩. গবেষণা ও উদ্ভাবন
৪. উচ্চশিক্ষার আন্তর্জাতিকীকরণ (কোলাবোরেশন/কো-অপারেশন)

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. উচ্চশিক্ষা সম্প্রসারণ একাডেমিক ব্যবস্থাপনা ও অবকাঠামোগত সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধির মাধ্যমে দক্ষ মানব সম্পদ সৃষ্টির লক্ষ্যে একাডেমিক ও অবকাঠামোগত মান্ডার প্ল্যান প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন, ল্যাবরেটরি ও ক্লাসরুম স্থাপন, আধুনিকায়ন ও সম্প্রসারণ, লাইব্রেরি সুবিধা আধুনিকায়ন এবং ক্যাম্পাস নেটওয়ার্ক স্থাপন, সম্প্রসারণ, সার্ভিলেন্স স্থাপন করা।
২. উচ্চশিক্ষার গুণগত মান উন্নয়ন ও নিশ্চিতকরণের জন্য একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন ও অনুসরণ, আউটকামবেইজড এডুকেশন (ওবিই) কারিকুলাম প্রণয়ন, দক্ষতা ও সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য আইকিউএসি'র মাধ্যমে শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ, সেমিনার, কর্মশালা, কনফারেন্স ইত্যাদি আয়োজন, ল্যাঙ্গুয়েজ ক্লাব প্রতিষ্ঠা করা, বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক শিক্ষার্থীদের বৃত্তি ও এওয়ার্ড প্রদান এবং শিক্ষক ও কর্মকর্তাদের উচ্চশিক্ষা (পিএইচডি ও পোস্ট ডক্টরাল) গ্রহণে উৎসাহিতকরণের জন্য প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ।
৩. শিক্ষকদের গবেষণা ও উদ্ভাবন কাজে আগ্রহ সৃষ্টি এবং আন্তর্জাতিক Peer Reviewed Journal ও Scopus Indexed /Q1-Q2 Journal —এ গবেষণা প্রবন্ধ প্রকাশে উৎসাহিত করা লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ এবং নীতিমালা প্রণয়ন করা।
৪. উচ্চশিক্ষার আন্তর্জাতিকীকরণ (কোলাবোরেশন/কো-অপারেশন) করার জন্য বিভিন্ন দেশী বিদেশী বিশ্ববিদ্যালয়, গবেষণা প্রতিষ্ঠান ও শিল্প প্রতিষ্ঠান (শিল্প-শিক্ষা) সমঝোতা/সহযোগিতা স্মারক স্বাক্ষর ও কার্যক্রম বৃদ্ধি করা, শিক্ষা ও গবেষণার পরিসর বৃদ্ধির লক্ষ্যে কার্যকর (Workable) এক্সচেঞ্জ প্রোগ্রাম (জাতীয় ও আন্তর্জাতিক) চালুকরণ, শিক্ষার্থীদের শিল্প/সংস্থা (সরকারি/বেসরকারি/বহুজাতিক)-সহায়তায় ইন্টারশিপ/এন্টারপ্রেনারশিপ/অবকাশকালীন কর্মসংস্থান সৃষ্টির প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ এবং জীবনব্যাপি শিক্ষা সহায়ক সার্টিফিকেট/প্রশিক্ষণ কোর্স চালু করা।

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৫-২০২৬	২০২৬-২০২৭		
শিক্ষা সুযোগের প্রসার	নতুন একাডেমিক প্রোগ্রাম চালু	বৃদ্ধির হার	১	২	৩	৪	৫	বাউবি, বিমক ও শিক্ষা মন্ত্রণালয়	বাউবি'র রিসার্চ ডিগ্রি ইউনিট
শিক্ষার উপকরণ (বই ও জার্নাল) বৃদ্ধি	নতুন পুস্তক প্রকাশিত	বৃদ্ধির হার	১০	১৪	১৫	১৭	১৮	বাউবি, বিমক ও শিক্ষা মন্ত্রণালয়	বাউবি'র প্রকাশনা, মুদ্রন বিভাগ ও বিতরণ
শিক্ষার্থীর দোড়গোড়ায় শিক্ষাসুযোগ পৌঁছে দেওয়ার জন্য স্টাডি সেন্টার সংখ্যা	স্টাডি সেন্টার সংখ্যা	বৃদ্ধির হার	২০	২১	১%	২২	২৩	বাউবি, বিমক ও শিক্ষা মন্ত্রণালয়	বাউবি'র স্টুডেন্ট সাপোর্ট সার্ভিসেস বিভাগের প্রতিবেদন
শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের মানউন্নয়ন	জনশক্তির মানউন্নয়নে প্রশিক্ষণ	বৃদ্ধির হার	৪৮২	৫২৪	১০%	৫৫০	৫৭৫	বাউবি, বিমক ও শিক্ষা মন্ত্রণালয়	বাউবির ট্রেনিং এন্ড রিসার্চ শাখার প্রতিবেদন
মিডিয়া প্রোগ্রামের সংখ্যা	মিডিয়া প্রোগ্রামের সংখ্যা	বৃদ্ধির হার	২৮০	৩০৯	১০%	৩৫০	৩৭৫	বাউবি, বিমক ও শিক্ষা মন্ত্রণালয়	বাউবির মিডিয়া বিভাগের প্রতিবেদন
গবেষণার সংখ্য বৃদ্ধি	গবেষণা	বৃদ্ধির হার	৩০	৩২	৭%	৩০	৩০	বাউবি, বিমক ও শিক্ষা মন্ত্রণালয়	বাউবির ট্রেনিং এন্ড রিসার্চ শাখার প্রতিবেদন

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] উচ্চশিক্ষা সম্প্রসারণ (একাডেমিক ব্যবস্থাপনা ও অবকাঠামোগত সুযোগ-সুবিধা)	২০	[১.১] একাডেমিক ও অবকাঠামোগত মান্টার প্ল্যান প্রণয়ন	[১.১.১] মান্টার প্ল্যান প্রণয়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			১						
		[১.২] সংবিধিবদ্ধ কর্তৃপক্ষ/ আবশ্যিকীয় কর্তৃপক্ষ-কমিটির কার্যক্রম	[১.২.১] বোর্ড অব গভর্নরস (৩ টি), একাডেমিক কাউন্সিল (০২টি), অর্থ কমিটির সভা (০২টি), আইকিউএসি (০১টি), ওয়ার্কস কমিটির সভা (০২টি)	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৬	৭	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১০
		[১.৩] ল্যাবরেটরি ও ক্লাসরুম স্থাপন/ আধুনিকায়ন/ সম্প্রসারণ	[১.৩.১] ল্যাব আধুনিকায়ন/ সম্প্রসারণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১					১	১
		[১.৩.২] মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুম/ Interactive Virtual Class room (IVCR) সম্প্রসারণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩				১					১	১
		[১.৪] লাইব্রেরি সুবিধা আধুনিকায়ন	[১.৪.১] বই ও জার্নাল ক্রয়	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১৫০	২০০
		[১.৫] ক্যাম্পাসনেটওয়ার্ক স্থাপন/ সম্প্রসারণ/ সার্ভিলেন্স	[১.৫.১] ফ্রি ইন্টারনেট ও ওয়াইফাই সুবিধা (নতুন সংযোজন)	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			২৫	২২	১৯	১৬	১৩	৩০	৩০
		[১.৫.২] ক্যাম্পাস সার্ভিলেন্স (ক্যামেরা) স্থাপন	সমষ্টি	সংখ্যা	২				৫	৪	৩	২	১	৬	৭



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] উচ্চশিক্ষার গুণগত মান উন্নয়ন ও নিশ্চিতকরণ	২০	[২.১] শিক্ষার গুণগতমান উন্নয়নে অডিও ভিডিও লেকচার প্রস্তুতকরণ	[২.১.১] শিক্ষার্থীদের জন্য ভিডিও লেকচার প্রস্তুতকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১২৫	১৫০
		[২.২] আউটকাম বেজড এডুকেশন (ওবিই) কারিকুলাম	[২.২.১] ওবিই কারিকুলাম বাস্তবায়ন (পুরাতন বিশ্ববিদ্যালয়)	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৩	৩	১	১				২	৩
		[২.৩] সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য আইকিউএসি'র মাধ্যমে শিক্ষক ও কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ, সেমিনার, কর্মশালা, কনফার্সে ইত্যাদি আয়োজন।	[২.৩.১] প্রশিক্ষণ (দেশি-বিদেশি) (টিচিং-লার্নিং/ওবিই/ ব্লেন্ডেড এডুকেশন/ প্রফেশনাল ডেভেলপমেন্ট/ আইসিটি/সফট স্কিল)	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৩	২	১			৩	৪
			[২.৩.২] দেশি-বিদেশি কনফারেন্স/ সেমিনার/ কর্মশালা (টিচিংলার্নিং/ রিসার্চ/ ওবিই/ ব্লেন্ডেড এডুকেশন)	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৩	৩	২	১		৪	৫
		[২.৪] কো-কারিকুলাম কার্যক্রম	[২.৪.১] ল্যাঞ্চার্স ক্লাব	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১						

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[২.৫] মেধাবৃত্তি/এওয়ার্ড	[২.৫.১] বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক প্রদত্ত বৃত্তি	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			১					১	১
			[২.৫.২] বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক প্রদত্ত এওয়ার্ড (ডিনস এওয়ার্ড) চালুকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			১						১
		[২.৬] উচ্চশিক্ষা (পিএইচডি ও পোস্ট ডক্টরাল) উৎসাহিতকরণ (ছুটি ও আর্থিক সহায়তা)	[২.৬.১] উচ্চশিক্ষা (পিএইচডি ও পোস্ট ডক্টরাল) ছুটি ও আর্থিক সহায়তা নীতিমালা পরিমার্জন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১						
			[২.৬.২] নীতিমালার আলোকে প্রদত্ত শিক্ষাছুটি সুবিধাভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২	১				৩	৪
		[২.৭] এপিএ প্রমাণক সংরক্ষণ ও ব্যস্থাপনা বিষয়ক আবশ্যিক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা	[২.৭.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ/কর্মশালা	সমষ্টি	সংখ্যা	১			২	১				২	২
[৩] গবেষণা ও উদ্ভাবন	২০	[৩.১] গবেষণা নীতিমালা ও কৌশলগত গবেষণা পরিকল্পনা	[৩.১.১] গবেষণা নীতিমালা পরিমার্জন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১						
		[৩.২] গবেষণায় (প্রকল্পে) অর্থায়ন	[৩.২.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের নিজস্ব অর্থায়নে গবেষণা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২৮	৩২	৩০	২৭	২৪	২১	১৮	৩৩	৩৫
		[৩.৩] গবেষণা প্রকাশনা	[৩.৩.১] Peer Reviewed Journal এ প্রকাশিত প্রবন্ধ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			১০	৯	৮	৭	৬	১২	১৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[৩.৩.২] Scopus Indexed/ Q1-Q2 Journal এ প্রকাশিত প্রবন্ধ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			২	১				৩	৪
		[৩.৪] জার্নাল পোর্টাল তৈরি	[৩.৪.১] জার্নাল পোর্টাল তৈরি	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১					১	২
		[৩.৫] গবেষণা প্যাটেন্ট ও টেকনোলজি ট্রান্সফার অফিস (টিটিও) কার্যক্রম	[৩.৫.১] গবেষণা প্যাটেন্ট বিষয়ে ধারণা প্রসারে প্রশিক্ষণ/ কর্মশালা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১					২	৩
		[৩.৬] গবেষণা ফলাফল অবহিতকরণ (Research Finding Dissemination) সেমিনার/রাউন্ড টেবিল কনফারেন্স	[৩.৬.১] আয়োজিত সেমিনার/রাউন্ড টেবিল কনফারেন্স	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			২	২	১			৩	৩

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] উচ্চশিক্ষার আন্তর্জাতিকীকরণ (কোলাবোরেশন/কো-অপারেশন)	১০	[৪.১] কার্যকর সমঝোতা স্মারক/সহযোগিতা চুক্তি	[৪.১.১] বিশ্ববিদ্যালয়- বিশ্ববিদ্যালয়/ বিশ্ববিদ্যালয়- গবেষণা প্রতিষ্ঠান সমঝোতা স্মারক ও কার্যক্রম (জাতীয় ও আন্তর্জাতিক)	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	৩	৩	২	১		৪	৪	
			[৪.১.২] বিশ্ববিদ্যালয়-শিল্প প্রতিষ্ঠান (শিল্প-শিক্ষা) সমঝোতা/ সহযোগিতা স্মারক ও কার্যক্রম (জাতীয় ও আন্তর্জাতিক)	সমষ্টি	সংখ্যা	১			২	১			২	৩	
		[৪.২] শিল্প/সংস্থা (সরকার/ বেসরকারি/ বহুজাতিক) -সহায়তায় ইন্টার্নশিপ/ এন্টারপ্রেনারশিপ/ অবকাশকালীন কর্মসংস্থান	[৪.২.১] ইন্টার্নশিপ সম্পন্নকারী শিক্ষার্থী সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১			২০	১৮	১৬	১৪	১২	২৫	৩০
		[৪.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ের রার্জিঙয়ে উদ্যোগ গ্রহণ	[৪.৩.১] রার্জিঙ বিষয়ক উদ্যোগ (কর্মকর্তাকে দায়িত্ব প্রদান, কর্মশালা/ সেমিনার আয়োজন)	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১					২	২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[৪.৩.২] অনগ্রসর শিক্ষার্থীদের আর্থিক ও সামাজিকভাবে শিক্ষা সহায়তা প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৩	৩	২	১		৪	৫
		[৪.৪] জীবনব্যাপি শিক্ষা (Lifelong Learning)	[৪.৪.১] জীবনব্যাপি শিক্ষা সহায়ক সার্টিফিকেট/প্রশিক্ষণকার্স চালুকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১	১					

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, রেজিস্ট্রার, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন হিসাবে রেজিস্ট্রার, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

রেজিস্ট্রার  
বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

তারিখ

সচিব  
বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইএপিডব্লিউ (IAPW)	ইন্টারন্যাশনাল প্রোগ্রাম উইং
২	আইকিউএসি (IQAC)	ইন্টারন্যাশনাল কোয়ালিটি এ্যাসিউরেন্স সেল
৩	আরডিইউ (RDU)	রিসার্চ ডিগ্রি ইউনিট
৪	বাউবি (BOU)	বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়
৫	বিমক (UGC)	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন



**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] একাডেমিক ও অবকাঠামোগত মাস্টার প্ল্যান প্রণয়ন	[১.১.১] মাস্টার প্ল্যান প্রণয়ন		
[১.২] সংবিধিবদ্ধ কর্তৃপক্ষ/ আবশ্যিকীয় কর্তৃপক্ষ-কমিটির কার্যক্রম	[১.২.১] বোর্ড অব গভর্নরস (৩ টি), একাডেমিক কাউন্সিল (০২টি), অর্থ কমিটির সভা (০২টি), আইকিউএসি (০১টি), ওয়ার্কস কমিটির সভা (০২টি)		
[১.৩] ল্যাবরেটরি ও ক্লাসরুম স্থাপন/ আধুনিকায়ন/সম্প্রসারণ	[১.৩.১] ল্যাব আধুনিকায়ন/ সম্প্রসারণ [১.৩.২] মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুম/ Interactive Virtual Class room (IVCR) সম্প্রসারণ		
[১.৪] লাইব্রেরি সুবিধা আধুনিকায়ন	[১.৪.১] বই ও জার্নাল ক্রয়		
[১.৫] ক্যাম্পাস নেটওয়ার্ক স্থাপন/সম্প্রসারণ/সার্ভিলেঙ্গ	[১.৫.১] ফ্রি ইন্টারনেট ও ওয়াইফাই সুবিধা (নতুন সংযোজন) [১.৫.২] ক্যাম্পাস সার্ভিলেঙ্গ (ক্যামেরা) স্থাপন		
[২.১] শিক্ষার গুনগতমান উন্নয়নে অডিও ভিডিও লেকচার প্রস্তুতকরণ	[২.১.১] শিক্ষার্থীদের জন্য ভিডিও লেকচার প্রস্তুতকরণ		
[২.২] আউটকাম বেজড এডুকেশন (ওবিই) কারিকুলাম	[২.২.১] ওবিই কারিকুলাম বাস্তবায়ন (পুরাতন বিশ্ববিদ্যালয়)		
[২.৩] সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য আইকিউএসি'র মাধ্যমে শিক্ষক ও কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ, সেমিনার, কর্মশালা, কনফার্সে ইত্যাদি আয়োজন।	[২.৩.১] প্রশিক্ষণ (দেশি-বিদেশি) (টিচিং-লার্নিং/ওবিই/ ব্লেন্ডেড এডুকেশন/ প্রফেশনাল ডেভেলপমেন্ট/ আইসিটি/সফট স্কিল) [২.৩.২] দেশি-বিদেশি কনফারেন্স/ সেমিনার/ কর্মশালা (টিচিংলার্নিং/ রিসার্চ/ ওবিই/ ব্লেন্ডেড এডুকেশন)		
[২.৪] কো-কারিকুলাম কার্যক্রম	[২.৪.১] ল্যাঙ্কুয়েজ ক্লাব		
[২.৫] মেধাবৃত্তি/এওয়ার্ড	[২.৫.১] বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক প্রদত্ত বৃত্তি [২.৫.২] বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক প্রদত্ত এওয়ার্ড (ডিনস এওয়ার্ড) চালুকরণ		
[২.৬] উচ্চশিক্ষা (পিএইচডি ও পোস্ট ডক্টরাল) উৎসাহিতকরণ (ছুটি ও আর্থিক সহায়তা)	[২.৬.১] উচ্চশিক্ষা (পিএইচডি ও পোস্ট ডক্টরাল) ছুটি ও আর্থিক সহায়তা নীতিমালা পরিমার্জন [২.৬.২] নীতিমালার আলোকে প্রদত্ত শিক্ষাছুটি সুবিধাভোগীর সংখ্যা		
[২.৭] এপিএ প্রমাণক সংরক্ষণ ও ব্যবস্থাপনা বিষয়ক আবশ্যিক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা	[২.৭.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ/কর্মশালা		
[৩.১] গবেষণা নীতিমালা ও কৌশলগত গবেষণা পরিকল্পনা	[৩.১.১] গবেষণা নীতিমালা পরিমার্জন		
[৩.২] গবেষণায় (প্রকল্পে) অর্থায়ন	[৩.২.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের নিজস্ব অর্থায়নে গবেষণা		
[৩.৩] গবেষণা প্রকাশনা	[৩.৩.১] Peer Reviewed Journal এ প্রকাশিত প্রবন্ধ		
[৩.৩] গবেষণা প্রকাশনা	[৩.৩.২] Scopus Indexed/ Q1-Q2 Journal এ প্রকাশিত প্রবন্ধ		
[৩.৪] জার্নাল পোর্টাল তৈরি	[৩.৪.১] জার্নাল পোর্টাল তৈরি		

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.৫] গবেষণা প্যাটেন্ট ও টেকনোলজি ট্রান্সফার অফিস (টিটিও) কার্যক্রম	[৩.৫.১] গবেষণা প্যাটেন্ট বিষয়ে ধারণা প্রসারে প্রশিক্ষণ/ কর্মশালা আয়োজন		
[৩.৬] গবেষণা ফলাফল অবহিতকরণ (Research Finding Dissemination) সেমিনার/রাউন্ড টেবিল কনফারেন্স	[৩.৬.১] আয়োজিত সেমিনার/রাউন্ড টেবিল কনফারেন্স		
[৪.১] কার্যকর সমঝোতা স্মারক/সহযোগিতা চুক্তি	[৪.১.১] বিশ্ববিদ্যালয়-বিশ্ববিদ্যালয়/ বিশ্ববিদ্যালয়- গবেষণা প্রতিষ্ঠান সমঝোতা স্মারক ও কার্যক্রম (জাতীয় ও আন্তর্জাতিক) [৪.১.২] বিশ্ববিদ্যালয়-শিল্প প্রতিষ্ঠান (শিল্প-শিক্ষা) সমঝোতা/ সহযোগিতা স্মারক ও কার্যক্রম (জাতীয় ও আন্তর্জাতিক)		
[৪.২] শিল্প/সংস্থা (সরকার/ বেসরকারি/ বহুজাতিক) -সহায়তায় ইন্টার্নশিপ/ এন্টারপ্রেনারশিপ/ অবকাশকালীন কর্মসংস্থান	[৪.২.১] ইন্টার্নশিপ সম্পন্নকারী শিক্ষার্থী সংখ্যা		
[৪.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ের রার্জিকংয়ে উদ্যোগ গ্রহণ	[৪.৩.১] রার্জিকং বিষয়ক উদ্যোগ (কর্মকর্তাকে দায়িত্ব প্রদান, কর্মশালা/ সেমিনার আয়োজন)		
[৪.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ের রার্জিকংয়ে উদ্যোগ গ্রহণ	[৪.৩.২] অনগ্রসর শিক্ষার্থীদের আর্থিক ও সামাজিকভাবে শিক্ষা সহায়তা প্রদান		
[৪.৪] জীবনব্যাপি শিক্ষা (Lifelong Learning)	[৪.৪.১] জীবনব্যাপি শিক্ষা সহায়ক সার্টিফিকেট/প্রশিক্ষণ কোর্স চালুকরণ		

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**