

**স্কুল অব বিজনেস**  
**Bangladesh Open University**  
**PGDM Program**  
**Semester: 222 (2<sup>nd</sup> Level)**

কোর্স: ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান পরিচিতি (Introduction to Management Accounting) জমাদানের শেষ তারিখ : ৬ ডিসেম্বর ২০২৪

(এ্যাসাইনমেন্ট -এর উত্তর A4 সাদা কাগজে শিক্ষার্থীর নিজ হস্তে লেখা আবশ্যিক)

- ১। (ক) ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান কিভাবে ব্যবস্থাপনাকে সিদ্ধান্ত গ্রহণে সহায়তা করে উদাহরণসহ আলোচনা করুন।  
 (খ) একটি ব্যবসা প্রতিষ্ঠানের সিদ্ধান্ত গ্রহণ প্রক্রিয়ার ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞানের ভূমিকা আলোচনা করুন।
- ২। (ক) ব্যয়, ব্যয় খাত ও ব্যয় বন্টন-এর সংজ্ঞা দিন। ব্যয় ও খরচ দুটি কি সকল ক্ষেত্রে একই অর্থে ব্যবহৃত হয়? ব্যাখ্যা করুন।  
 (খ) পরোক্ষ-ব্যয় বন্টন পদ্ধতির স্তর বা পর্যায়গুলি আলোচনা করুন।
- ৩। (ক) জব কার্যের জন্য সম্মাদিত লেনদেনগুলি জাবেদা এন্ট্রিসহ লিখুন।  
 (খ) সালাম ইন্ডাস্ট্রি এর জব নং ৮৩০ সংক্রান্ত তথ্য নিচে দেয়া হলঃ
- |                           |            |
|---------------------------|------------|
| জবের জন্য কাঁচামাল প্রেরণ | ৪,২৫০ টাকা |
| জব থেকে কাঁচামাল ফেরত     | ২২০ টাকা   |
- জবটি দু'টি উৎপাদন বিভাগের সাহায্যে সম্পন্ন করা হয়েছে।
- |                  |                                 |  |
|------------------|---------------------------------|--|
| প্রত্যক্ষ মজুরিঃ | ক বিভাগ ১৫ ঘন্টা @১৩ টাকা/ঘন্টা |  |
|                  | খ বিভাগ ২৪ ঘন্টা @১৫ টাকা/ঘন্টা |  |
- প্রাক্কলিত পরিবর্তনশীল উপরিব্যয়ঃ
- |                  |                                       |  |
|------------------|---------------------------------------|--|
| প্রত্যক্ষ মজুরিঃ | ক বিভাগ ৭,০০০ ঘন্টার জন্য ৪৯,০০০ টাকা |  |
|                  | খ বিভাগ ৯,০০০ ঘন্টার জন্য ৮১,০০০ টাকা |  |
- স্থায়ী কারখানা উপরিব্যয় স্বাভাবিক ২০,০০০ কার্য ঘন্টার জন্য ৭৫,০০০ টাকা। প্রশাসনিক ও বিক্রয় উপরিব্যয় কারখানা ব্যয়ের উপর ১০% হারে ধার্য করে এবং বিক্রয় মূল্যের উপর ২০% হারে মুনাফা যুক্ত করে জব নং ৮৩০ এর বিক্রয় মূল্য নির্ণয় করুন।

**Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.**

ENGLISH VERSION

Due on: 6 December 2024

*(Assignment script is to be presented in the student's own handwriting and A4 size white paper)*

1. (a) Discuss with examples how Managerial Accounting helps management in decision-making.  
(b) Discuss the role of management accounting in the decision-making process of a business organization.
  
2. (a) Define the terms cost, cost objects and cost assignment. Are cost and expense used in all cases in the same sense? Explain.  
(b) Discuss the stages or levels of the methods of Indirect Cost Allocation.
  
3. (a) Write down the journal entries of job order at different stages.  
(b) The following information relates to the job no. 830 of Salam Industry.  
Raw materials sent to job Tk.4,250  
Raw materials returned from job Tk.220  
Both the jobs have been completed by production department.  
Direct wages: Department A: 15 hours @ Tk.13 per hours  
Department B: 24 hours @ Tk.15 per hours  
Estimated variable overhead:  
Department A: Tk.49,000 for 7,000 hours  
Department B: Tk.81,000 for 9,000 hours  
Fixed factory overhead for normal 20,000 working hours is Tk.75,000. Determine the sales price of job no. 830 by charging administrative and selling overhead on factory cost @ 10% and adding 20% profit on sales price.

**Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.**

**Bangladesh Open University**  
**PGDM Program**  
**Semester: 222 (2<sup>nd</sup> Level)**

কোর্স: ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান পরিচিতি (Introduction to Management Accounting) জমাদানের শেষ তারিখ : ১০ জানুয়ারি ২০২৫

(এ্যাসাইনমেন্ট -এর উত্তর A4 সাদা কাগজে শিক্ষার্থীর নিজ হস্তে লেখা আবশ্যিক)

- ১। (ক) প্রাসঙ্গিক সীমা বলতে কি বুঝেন? প্রাসঙ্গিক সীমার ধারণাটি উদাহরণসহ ব্যাখ্যা করুন।  
(খ) একজন ঠিকাদার ২৫০,০০০ টাকায় একটি বাড়ি নির্মাণের ঠিকাকার্য পায়। ঠিকাকার্যটি ৩১ জানুয়ারী, ২০২৩ তারিখে শুরু হয়। ২০২৩ সালের ৩১ ডিসেম্বর পর্যন্ত ঠিকাকার্যের ব্যয় ছিল নিম্নরূপ:

কাঁচামাল ক্রয়	৫৬,২০০ টাকা
গুদামের মাল	২২,৬০০ টাকা
মজুরি	৪২,০০০ টাকা
যন্ত্রপাতি ক্রয়	২০,০০০ টাকা
অন্য ঠিকাকার্য থেকে স্থানান্তরিত যন্ত্রপাতি	৮,০০০ টাকা
পরোক্ষ খরচ	৬,২০০ টাকা
সংস্থাপন ব্যয়	১৫,৬০০ টাকা

৮,০০০ টাকা মূল্যের কাঁচামাল আওনে নষ্ট হয় এবং অন্য ঠিকাকার্য হতে আনীত যন্ত্রপাতি ঠিকাকার্যে ৯ মাস ব্যবহার করার পর ৫,০০০ টাকায় বিক্রয় করা হয়। ৩১ ডিসেম্বর, ২০২৩ তারিখে কার্যক্ষেত্রে অব্যবহৃত কাঁচামালের মূল্য ১০,৬০০ টাকা, যন্ত্রপাতি পুনঃমূল্যায়ণ করা হয় ৯,০০০ টাকায়, সার্টিফিকেট প্রদত্ত হয় নাই এরূপ কার্যের ব্যয় ৬,০০০ টাকা। সারা বছরে প্রত্যয়নকৃত কাজের মূল্যের ৯০% হিসেবে ১৩৫,০০০ টাকা পাওয়া যায়। লাভ-লোকসান হিসাবে কত টাকায় লাভ ক্রেডিট করতে হবে তা দেখিয়ে ঠিকাকার্য হিসাব প্রস্তুত করুন।

- ২। (ক) পরিশোধন ব্যয় পদ্ধতি ও পরিবর্তনশীল ব্যয় পদ্ধতিতে মুনাফার পরিমাণ ভিন্ন হওয়ার কারণ ব্যাখ্যা করুন।  
(খ) আবির লিমিটেড এর উৎপাদন ও বিক্রয় উপাত্ত নিম্নরূপ:

একক প্রতি পরিবর্তনশীল ব্যয়ঃ	
প্রত্যক্ষ কাঁচামাল	১৮ টাকা
প্রত্যক্ষ মজুরি	২০ টাকা
উৎপাদন উপরিব্যয়	১০ টাকা
বিক্রয় ও প্রশাসনিক ব্যয়	৬ টাকা

বাৎসরিক স্থায়ী ব্যয়ঃ

স্থায়ী উৎপাদন উপরিব্যয় ৩০০,০০০ টাকা

স্থায়ী বিক্রয় ও প্রশাসনিক ব্যয় ৮০০,০০০ টাকা

বিগত বৎসরে ৫০,০০০ একক উৎপাদন করা হয়েছিল এবং ৪৪,০০০ একক বিক্রয় করা হয়েছিল। একক প্রতি বিক্রয় মূল্য ছিল ১০০ টাকা। পরিশোধন ব্যয় পদ্ধতি ও পরিবর্তনশীল ব্যয় পদ্ধতি অনুসারে বিগত বৎসরের মুনাফার পরিমাণ নির্ণয় করুন।

- ৩। (ক) ব্যয় নিয়ন্ত্রণে ভেদাঙ্ক বিশ্লেষণের গুরুত্ব ব্যাখ্যা করুন।  
(খ) ৫,০০০ একক উৎপাদনে বাজেটকৃত ব্যয় ছিল নিম্নরূপঃ
- |  |
|--|
| প্রত্যক্ষ কাঁচামালঃ ২,০০০ কেজি, প্রতি কেজি ২০ টাকা দরে |
| প্রত্যক্ষ মজুরিঃ ২,৫০০ ঘন্টা, প্রতি ঘন্টা ৩০ টাকা হারে |
| উপরিব্যয়ঃ প্রতি ঘন্টা ১০ টাকা হারে                    |
- ৬,০০০ একক প্রকৃত উৎপাদনে প্রকৃত ব্যয় ছিল নিম্নরূপঃ
- |  |
|--|
| প্রত্যক্ষ কাঁচামালঃ ৩,০০০ কেজি, প্রতি কেজি ১৫ টাকা দরে |
|--|

**Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.**

প্রত্যক্ষ মজুরিঃ ২,৭০০ ঘন্টা, প্রতি ঘন্টা ৩৫ টাকা হারে

উপরিব্যয়ঃ ২৪,৩০০ টাকা

নির্ণয় করুনঃ (i) কাঁচামাল মূল্য ভেদাঙ্ক; (ii) কাঁচামাল পরিমাণ ভেদাঙ্ক; (iii) মোট কাঁচামাল ব্যয় ভেদাঙ্ক;(iv) মজুরি হার ভেদাঙ্ক;(v) মজুরি দক্ষতা ভেদাঙ্ক;(vi) মোট মজুরি ব্যয় ভেদাঙ্ক; (vii) মোট উপরিব্যয় পরিবর্তনশীল বাজেট ভেদাঙ্ক।

## ENGLISH VERSION

**Due on: 10 January, 2025**

*(Assignment script is to be presented in the student's own handwriting and A4 size white paper)*

1. (a) What do you mean by Relevant Range? Explain the concept 'Relevant Range' with examples.
- (b) A contractor obtained a contract to build a house for Tk. 2,50,000. The contract was commenced on 31st January, 2023. The following costs were incurred for the contract during the year ended 31st December, 2023.

Materials purchased	Tk.56,200
Materials from stores	Tk.22,600
Wages	Tk.42,000
Plant purchased	Tk.20,000
Plant transferred from another contract	Tk.8,000
Indirect expenses	Tk.6,200
Establishment charges	Tk.15,600

Materials costing Tk.8,000 were lost by fire and the plant brought from another contract was sold at Tk.5,000 after it was used in the contract for 9 months. On 31st December, 2023, the value of materials at site was Tk.10,600, the plant was revalued at Tk.9,000 and the cost of work done but not certified was Tk.6,000. Cash received during the year was Tk.135,000 being 90% of the work certified.

Prepare the Contract Account showing the calculation of profit to be credited to the Profit and Loss Account.

2. (a) Explain the reasons for the difference in profits under absorption costing and variable costing.
- (b) Following cost and sales data relate to Abir Limited:

Variable cost per unit:

Direct material	Tk.18
Direct labor	Tk.20
Manufacturing overhead	Tk.10
Selling and administrative expenses	Tk.6

Annual fixed costs:

Fixed manufacturing overhead	Tk.300,000
Fixed selling and administrative costs	Tk.800,000

During the last year, 50,000 units were produced, and 44,000 units were sold. Selling price per unit was Tk.100. Determine the profits for the last year under absorption costing and variable costing.

**Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.**

3. (a) Explain the importance of variance analysis in controlling cost.
- (b) Budgeted cost for production of 5,000 units were as follows:  
Direct Material: 2,000 kgs@Tk.20 per kg  
Direct Labor: 2,500 hours @ Tk.30 per hour  
Overhead: @Tk.10 per direct labor hour.
- Actual costs for actual production of 6,000 units were as follows:  
Direct Material: 3,000 kgs@Tk.15per kg  
Direct Labor: 2,700 hours @ Tk.35 per hour  
Overhead: Tk.24,300
- Calculate: (i) Material Price Variance; (ii) Material Quantity Variance; (iii) Total Material Cost Variance; (iv) Labor Rate Variance; (v) Labor Efficiency Variance (vi) Labor Cost Variance; (vii) Flexible Budget Variance for total overhead.

***Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.***